

## Tendances

- Complexification des situations
- Austérité budgétaire VS augmentation des besoins
- Turn-Over très élevé



## Judiciarisation délibérée

- Gouvernance des institutions sociales axé sur la gestion des risques
- Multiplication des cadres, d'éléments juridiques
- Définition générique du travail social. Quelle place du droit dans le travail social ?

## Conditions de travail

- Risques psychosociaux élevés avec des conflits de valeurs / autonomie
- Horaires atypiques, acceptation des contraintes si celles-ci font sens
- Absence de gestion de carrière



# 6

## Tendances Conditions de travail Changement générationnel

## *Tenir en place ?*



- Reconnaissance salariales des diplômes / protection de la profession / organisation cahier des charges CFC / Bachelor / Master
- Croyance que l'influence sur le lieu de travail, capacité de changement du travail est faible



## Changement générationnel

- Organisation du temps partiel
- Engagement dans la transformation de la profession VS engagement personnel

- Epanouissement au travail / en dehors du travail
- Représentation de la Gen Z : Laxisme non confirmé, éthique forte conservée

